

Længere ordrehorisont gav is i maven i Bonnet

Af **Jonny Carstensen**

Fredag den 4. juli 2008, 10:45

Ordrebeholdningen hos vestjysk underleverandør bliver længere og længere, og det har givet modet til en række investeringer, som igen afføder høje vækstrater.

Bonnet Maskinfabrik A/S sydvest for Lemvig har brugt de sidste par år meget offensivt. Fabriksarealet blev i 2006 mere end fordoblet til godt 2..600 kvadratmeter, og samtidig er der investeret voldsomt i automatisering. Det betyder i praksis, at fabrikken fungerer bemandet i dagtimerne, mens mange af maskinerne kører ubemandet videre om natten.

Investeringerne har samlet set givet virksomheden en bedre logistik og flow i produktionen, som igen har givet kapacitetsløft, så fabrikken med en uændret medarbejderstab er i stand til at præstere årlige vækstrater på topinjen på cirka 20 procent.

Bonnet Maskinfabrik er primært kendt for sit speciale, som er fremstilling af mange forskellige typer tandhjul. Hertil kommer mere traditionelt underleverandørarbejde. Imidlertid er det netop kapacitetsforbedringen, der har gjort vestjyderne i stand til at efterkomme kundernes ønsker om mere komplette leverancer. Derfor fremstiller virksomheden i dag blandt andet også gearhuse og pumpehuse, hvori tandhjulene indgår.

»Kunderne har sådan set haft et ønske om systemleverancer fra os gennem flere år. Vi har bare ikke haft kapaciteten. Det har vi nu,« fortæller Lars Bo Emtkjær Byskov, der er noget så usædvanligt som femte generation i virksomheden.

Det er kundernes store efterspørgsel, der har udløst investeringsmodet, forklarer han.

»Tidligere opererede vi med en ordrebeholdning, der måske rakte tre til fire uger ud i fremtiden. Det giver naturligvis en vis forsigtighed, når man vurderer sine investeringsbehov. Imidlertid er ordrehorisonten blevet længere og længere. Her i januar oplevede vi for første gang nogensinde, at vi lå inde med en ordrebeholdning svarende til et halvt års omsætning,« siger Lars Bo Emtkjær Byskov.

Når ordrebeholdningen stiger, hænger det et langt stykke ad vejen sammen med, at alle har travlt. Kunderne kan derfor ikke bare flytte en ordre fra én underleverandør til en anden. Samtidig er fabrikken blevet mere attraktiv som samarbejdspartner, fordi den nu løser mere komplette opgaver end tidligere.

Selv om man i flere andre brancher begynder at tale om krise, er der ikke krisesak i Bonnet.

»Lige nu går det jo ganske godt for metalindustrien som helhed, men det vil da ikke



Lars Bo Emtkjær Byskov ejer i dag 75 procent af aktierne i Bonnet Maskinfabrik. De sidste 25 procent ejer moderen, Lene Emtkjær, der gennem de senere år har gennemført et glidende generationsskifte med sønnen. Arkivfoto ErhvervsBladet

komme bag på mig, hvis vi på et tidspunkt begynder at se nogen begynde at trykke markedet. Her tænker jeg på den del af metalindustrien, som er byggerelateret. De vil nok forsøge sig i andre dele af markedet i takt med, at byggeriet daler. Vi er imidlertid ikke særligt sårbare. Vi har ikke finansieret vore investeringer eksternt, men har selv finansieret dem,« forklarer Lars Bo Emtkjær Byskov. Han understreger samtidig betydningen af automatisering i relation til sårbarheden.

»Man kan jo sige, det er noget af det bedste, der er kommet ud af de generelle problemer med at skaffe kvalificeret arbejdskraft. De fleste virksomheder har virkelig brugt mange kræfter på automatisering, og det er da en stor fordel for Danmark. Det er også nødvendigt, for inflationen sætter vores konkurrenceevne under hårdt pres,« tilføjer han.

Lars Bo Emtkjær Byskov ejer i dag 75 procent af aktierne. De sidste 25 procent ejer moderen, Lene Emtkjær, der gennem de senere år har gennemført et glidende generationsskifte med sønnen. Bonnet Maskinfabrik blev grundlagt af hans tipoldefar, Jens Roldborg, tilbage i 1890.

[Luk vindue](#)