

Fleksibilitet får aspiranten til at vokse

Der er gode udsigter for ingeniørvirksomheden HCP-engineering, der iført kedeldragt og en mindre virksomheds evne til at agere hurtigt vokser med gazellefart

Gazelleaspirant

AF CHARLOTTE PASGAARD

10 orange kedeldragter hænger side om side i et lokale hos gazelleaspiranten HCP-engineering – en for hver medarbejder.

Og netop de olieplettede kedeldragter er kendetegnet for det rådgivende og udviklende ingeniørfirmas arbejdsmiljø.

»Vi tager meget gerne ud til kunderne og ser på de konkrete problemer,« siger administrerende direktør Kurt Pedersen. »Derfor er vi heller ikke så glade for titlen som rådgivende ingeniørfirma, for det lugter lidt af »støvet« kontorarbejde.«

Brande-virksomheden blev i 1997 etableret af civilingeniør Hans-Christoph Paul, der ejer 100 pct. af virksomheden gennem et holdingselskab, mens han fungerer som teknisk chef.

Virksomhedens kompetence er koncentreret indenfor seks fagområder – heriblandt offshore, vindenergi, transport og løft samt maskinproduktion.

Stort set alle medarbejderne har en faglig baggrund før ingeniøruddannelsen, og det opfatter både Hans-Christoph Paul og Kurt Pedersen

– der begge er smede – som en stor fordel.

»Jeg ved, at jeg kan tale med om de mere praktiske ting, fordi jeg ved, hvordan tingene foregår. Og det skaber en del respekt. Jeg har selv stået der og kan sagtens stille mig hen og svejse,« siger Hans-Christoph Paul.

Udlandet kalder

Virksomhedens kunder tæller en række af de store virksomheder i Danmark, men også i udlandet er der efterspørgsel efter kompetencerne – sidst i forbindelse med en engineeringopgave til en offshore vindmøllepark, hvor erfaringerne indenfor både offshore og vindenergi blev udnyttet.

»Vores fleksibilitetsniveau er meget højt, og derudover er vi kendt for høj kvalitet,« siger Hans-Christoph Paul, der aldrig tager til takke med godt nok.

»Enten er tingene gode eller dårlige, og det skal være godt for at være i orden,« siger han.

Fleksibilitetsniveauet har flere kunder nydt godt af. Blandt andet i forbindelse med, at der opstod problemer på en rig i Esbjerg havn.

»De ringede en søndag, og vi stod der en time efter. Der

HCP Engineering A/S		
Hjemsted:	Brande	
Ejer:	HCP Holding ApS ejer mere end 5 pct. af aktiekapitalen	
Direktør:	Kurt Eli Pedersen	
Stiftet:	1998	
Aktiviteter:	Rådgivende ingeniørarbejde	
Vækst 1999-2002: 96,2 pct.		
i 1000 kroner	1999	2002
Bruttoresultat	1.701	3.337
Primært res.	314	529
Egenkapital	253	606
Antal ansatte	2	7
Rating (D & B)	A	

Kilde: D & B

blev arbejdet hele natten, så alt var i orden til om tirsdagen, hvor riggen skulle sejle,« siger Hans-Christoph Paul.

»Det koster en million dollar om dagen at have en rig stående, så der var ikke noget at ræfle om,« fortsætter han, og lægger samtidig ikke skjul på, at det kræver engagerede medarbejdere at kunne løse en sådan opgave.

»Vi arbejder meget bredt og kommer ud til kunderne, og det gør arbejdet spændende for ingeniørerne,« siger Hans-Christoph Paul.

Han mener dog også, at HCP-engineering gør meget ud af at ruste deres ingeniører til arbejdet.

Praktisk uddannelse

»En ingeniør er efter min mening ikke færdiguddannet, før han har været her et års tid,« siger Hans-Christoph Paul. At virksomheden endnu ikke er større end den her, har også været med til at give succes.



Samtlige medarbejdere – inkl. adm. direktør Kurt Pedersen (tv.) – har en kedeldragt, og den bruges ofte, når de besigtiger og udfører opgaver. Her er civilingeniør Hans Christoph Paul trukket i sit arbejdstøj.

»En mindre virksomhed kan agere hurtigt. Det forsøger vi at bibeholde, selvom vi vokser,« siger Kurt Pedersen, der ikke er interesseret i titlen som gazellevinder.

»Hvis vi blev kåret som gazellevinder, var der noget helt galt,« siger han. Hans-Christoph Paul supplerer: »Målet er ikke at blive store,

målet er at være gode,« siger han.

Dog tror de begge, at fremtiden fortsat byder på vækst.

»Vi har mærket til stilstanden i dansk industri, men vi er optimistiske om fremtiden. Blandt andet forventer vi at få stor del i tendenserne med mere og mere udlicitering af

ingeniøropgaver,« siger Kurt Pedersen.

HCP-engineering har de seneste fire år haft en vækst på 96,2 procent til et bruttoresultat i 2002 på 3,3 mio. kr. I selskabets regnskab for 2003 er bruttoresultatet steget til 4,4 mio. kr.

charlotte.pasgaard@borsen.dk

Ny generation gav vækst-skub til tandhjuls-fabrik

Gazelle

AF BJARNE BANG

Den over 100 år gamle nordvestjyske familievirksomhed Bonnet Maskinfabrik A/S er sprunget ind i gazellernes vækstverden efter, at Lars Bo Emtkjær, der er femte generation i virksomheden, for fem år siden sagde ja til at føre familiens stolte smedetraditioner videre.

Med en vækst på 120 pct. over de seneste fire år kommer maskinfabrikken i årets analyse fra Børsen og Greens ind som en af de fremstillingsvirksomheder, der er i overalt på listen over hurtigløbere i Ringkjøbing Amt.

»Jeg gik i nogle år og overvejede, hvad jeg skulle. Virksomheden lå den gang inde midt i Bonnet by uden mulig-

hed for at udvide, så jeg vidste ikke rigtig om jeg havde lyst til at køre den videre. Men da Lars Bo meddelte, at han ville komme hjem på et tidspunkt, så besluttede vi at bygge nyt udenfor byen,« fortæller direktør Lene Emtkjær, der er fjerde generation i maskinfabrikken, som hendes oldefar startede sidst i 1800-tallet i den lille by ved Lemvig. Lene Emtkjær er i dag 58 år og Lars Bo er 30 år.

»Nu har vi fået mulighed for at lave et meget bedre flow i produktionen og plads til nye maskiner. Vi investerer vel op mod et par millioner kroner om året i nyt maskineri. I år drejer det sig om en ny computerstyret drejebænk, i fjor var det lidt blandede indkøb og året før igen var det også computerstyret udstyr. Vi er simpelthen nødt til at

Bonnet Maskinfabrik A/S		
Hjemsted:	Lemvig	
Ejer:	Lene Emtkjær og Lars Bo Emtkjær ejer mere end 5 pct. af aktiekapitalen	
Direktør:	Lene Emtkjær	
Stiftet:	1999	
Aktiviteter:	Fabrikation af tandhjul og aksler mv.	
Vækst 1999-2002: 119,6 pct.		
i 1000 kroner	1999	2002
Bruttoresultat	2.139	4.698
Primært res.	268	1.338
Egenkapital	787	1.897
Antal ansatte	8	13
Rating (D & B)	A	

Kilde: D & B

investere i ny og mere avanceret teknologi, for det handler jo om at kunne lave tingene uden at der går for mange timelønninger til. Men det er også afgørende, at vi har gode

folk til at betjene maskinerne,« understreger Lene Emtkjær.

Hun tilføjer, at selv om gæld ikke helt kan undgås, så har hun det bedst, hvis virksomheden har tjent til investeringen, før pengene gives ud.

Hun peger også på, at den først smede- og siden maskiningeniør-uddannede søns indsats også har betydet en rationalisering, fordi han udvikler nye metoder eller ser lettere måder at producere det, kunderne efterspørger.

Sammenlignet med tidligere er der også i dag brug for meget mere opsøgende arbejde for at fastholde gamle kunder og få nye til. Det tager Lars Bo Emtkjær sig også af, når det passer ind i de øvrige aktiviteter.

»Man skal være mere om sig i dag. Vi er nødt til at gøre opmærksom på, hvad vi kan. Ofte ved kunderne ikke, at vi faktisk er i stand til at løse en opgave, som de ellers har lagt et andet sted – ofte i udlandet. Men vi ser da jævnligt, at vi alligevel får den slags opgaver, fordi kunderne ikke har tid til at vente på, at nogle emner kommer hjem fra USA eller måske Asien,« siger Lene Emtkjær.

Bonnet Maskinfabrik har i mange år haft produktion af tandhjul som speciale, og det fylder fortsat en god del af virksomhedens aktivitet, men ellers drejer det sig om en bred vifte af maskindele og komponenter til industrien, kraner osv. Men det gælder for stort set alle opgaver, at der er et krav om hurtig levering.

»Vi skal være meget hurtigere i dag – det er vel vores styrke herhjemme sammenlignet med leverandører i Kina eller andre fjernere steder – og så oplever vi et stærkt pres på prisen. Men nogen decideret lavkonjunktur synes jeg nu ikke, vi har mærket,« siger Lene Emtkjær.

Hun kom til at stå i spidsen for maskinfabrikken i Bonnet sammen med sin far, da hendes bror, som ellers havde taget over i familievirksomheden, døde. Og det er gået fremad i hendes tid. Det seneste regnskab viser et bruttoresultat på op mod fem mio. kr. – omsætningen offentliggøres ikke – og en medarbejderstab på 13, hvor der for fire år siden stod to mio. kr. i bruttoresultat og otte ansatte.

bjarne.bang@borsen.dk